

A scenic sunset over a large body of water, likely a lake. The sun is low on the horizon, creating a warm, golden glow across the sky and reflecting on the water's surface. In the background, a range of mountains is visible under the hazy sky. In the foreground, the dark silhouettes of weeping willow trees frame the bottom and left sides of the image. A small, traditional-style pavilion with a dark roof is situated on the left bank of the water.

# 从孟良崮战役中读出的启示

杨润曦 2010年9月



# 孟良崮

济南东南150KM, 徐州以北170KM,

近黄海120KM

**背景：** 1947年4、5月间，国民党意欲以优势兵力，向山东的华东解放军推进，将华东解放军逼至胶东海边，包围并剿灭。华东解放军则为了打破国军的围歼，打击国民党因占据延安而生的嚣张气焰，在陈毅、粟裕的指挥下，积极策划部队调动，以寻求战机迎敌。大战一触即发！

- 地点：山东，临沂，孟良崮
- 双方力量对比：
  - 一国民党军 24个整编师，共45万人。
  - 一华东解放军 9个纵队、1个地方军区，共27万人。

# 双方指挥官与战术

- 华东解放军: 陈毅、粟裕
- 战术: 集中优势兵力“在百万军中取上将首级”,  
目标: 在运动中歼灭敌王牌74师, 突围。
- 国民党军: 顾祝同 (陆军总司令)
- 战术: 以第74师做“钓饵”, 以大军实施反包围,  
实施“中心开花”战术。  
目标: 合围, 消灭华东解放军主力。
- 双方主将的战术策略都非常有针对性, 都能在纷繁复杂的环境下, 迅速抓住重点。

# 对阵局面

- **国民党军**

- 先锋部队第74师 3万2千人, 全美式装备, 直插孟良崮
- 协同作战的有国军83师、25师, 距孟良崮10公里
- 国军45万大军在其周边100多公里范围内

- **华东解放军**

- 正面迎敌5个纵队10万兵力
- 协同作战有4个纵队17万人, 穿插包围敌83师、25师
- 解放区人民百万

# 危险与战机同时产生

- 国民党军：张灵甫的74师**率先快速推进**到孟良崮山区后，正面遇到3倍与自己的华东解放军，面临孤军深入的险情！
- 但紧随其后的40万大军使其获得了绝对的战机和优势，将直接正面影响整个山东战局。
- 华东解放军：面对进入包围圈的张灵甫的74师，阵前握有绝对优势兵力，
- 但如不能在两天内迅速消灭74师，就会被其拖住，反会遭周边围过来的40多万国军的重创。
- 只有48小时，恶战一触即发！

# 战况

- 正面战5月13日下午7时打响，战斗进行得异常惨烈。
- 经过14、15日两天的生死激战，解放军只攻下了孟良崮一旁的几个小山头，张灵甫的74师主力仍固守主峰。
- 孟良崮方圆1.5平方公里正面战场，双方战死超过上万人。解放军的弹药补充已出现了困难。如不能从孟良崮撤退，难保大军不落入国军的合围圈。
- 胜负似乎已现端倪。
- 此时，双方的交战攻势，已从兵力武器装备转到了指挥官们的决战信心与指挥效率上。

# 鹿死谁手？

- **粟裕：**任何人不得言撤退！严令各纵队务必不顾一切牺牲，不分昼夜，限在**24**小时内攻克孟良崮，歼灭**74**师。
- **张灵甫：**死守待援。开战后蒋委员长和国防部一再电令**83**师、**25**师驰援孟良崮，抓住时机，一举消灭解放军主力。

**结局：**16日下午3时，第**74**师死守三天后被歼灭，华东解放军完全攻占孟良崮。师长张灵甫被击毙。

**代价：**国民党军共伤亡**2万5千**余人。华东解放军共伤亡**1万2千**余人。华东战局从此扭转！



# 粟裕大将

- 粟裕，大将，[湖南省会同县](#)人。
- 1925年春考入湖南省立第二师范学校，后加入[叶挺](#)的部队。参加了[南昌起义](#)和[四次反“围剿”](#)作战。
- 1947年任华东野战军副司令员。  
先后发起了[宿北](#)、[鲁南](#)、[莱芜](#)、[泰蒙](#)、[孟良崮](#)等战役。  
1947年发起[淮海战役](#)，指挥[济南战役](#)。
- 1949年1月任[第三野战军](#)副司令员，指挥[上海战役](#)。
- 建国后任中国人民解放军总参谋长。
- 1955年被授予大将军衔。

# 张灵甫中将

- 张灵甫，陆军中将 抗日名将。 [陕西省长安县人](#)（西安市）。  
1923考入北京大学历史系，后投笔从军。1923年进入广州黄埔军校。
- 1937年参加[松沪会战](#)时任团长，“以自损100的代价歼敌500”。
- 1938年江西[张古山之战](#)，身负重伤仍死守待援，消灭日军两万多人。
- 1939年3月[南昌会战](#)负重伤一腿致残；
- 1940年参加[上高战役](#)任副师长，亲率敢死队反败为胜，消灭日军1万6千。
- 蒋介石曾深为其死而叹息，下令为张灵甫在玄武湖畔树碑，还把一艘巡洋舰改名为“灵甫号”。也许是曾是知己！

今天，我们从中可以领悟什么？

**（一）做成就一件大事，战略、计谋、策划等高层面的东西，常常并不是关键性的因素，而执行力和效率才是第一位的。**

- 无论是粟裕、张灵甫，都有超越常人的高智商。他们之间的较量，已完全超出来源于文化与知识等作战技术层面，**制胜的关键：如何比对方更有效地实施这些战略、计谋、策划！**
- 在当今竞争性社会，在高等教育日益普及，海量信息瞬间传达的今天，尤其是在证券这样一个高风险的行业，要时刻提醒自己：没有人的智商会比你低！只有这样才使你有可能立于不败之地！

**“执行力”从哪里来？** — “政策方针确定之后，干部就是决定性因素”、“步调一直才能得胜利”（毛泽东）

（二）任何一项理论、周密的方案，在局部可能是正确的。但在一个周期更长、更大的实践领域中就会有它的局限性、甚至是错误的。只有将它放到发挥其作用的整体环境中去考察，才能验证其高明与否，才能评估其优劣

- 张灵甫舍身布下的“中心开花”战术，符合军事理论假设。但忽略了当时的国民党内派系林立、战场上则以求自保实力、中央政府无法统御的局面。
- 激战的三天内，国军83师只前进到距孟良崮不足5公里。国军25师三天内几乎未有挪动。最终铸成败局。
- 华东解放军各纵队统一指挥，攻坚和穿插步调一直，军民密切配合，以少胜多，最终获得胜利!
- 大到国家、小到公司、业务团队，只有统一步调、锐意进取性、通力合作、直面市场的检炼，方能百战百胜！**而商海中的“前瞻与预见”，则是领导者应提供的最大服务。**

### （三）英国哲学家培根说过“性格决定命运”。 一个人的性格，有时会是决定他能否做成一件大事的关键

- “性格”并非天生，它是人生经验被锻炼、凝变后成为的某种下意识的习惯。
- 陈毅在后曾非常坦白地说：“打张灵甫这三天，我的脑子简直要被压碎了！”
- 张灵甫出自黄埔科班，粟裕成长于杀场，同为军中豪杰。此次对决如同“铁齿锉钢牙”，拼的是血性。张灵甫估计对了形势，却是选错了对象。粟裕身经百战，面对泰山崩裂压顶，仍能沉着行事，这就是**钢铁意志、大将风度**。
- 在股市博弈中，很多人都有“做反”的体验，不是因为缺乏操作技能。而是因为“怕”、因为“贪”、因为错失了理性，这就是性格使然！

注意：培根还有关于性格的另一段论述：

- 注意你的思想，它会变成你的（言论）**行动**；
- 注意你的（言论）行动，它会变成你的**习惯**；
- 注意你的习惯，它会变成你的**性格**。

- **（四）千万不要将自己的命运，寄托于那些自己无法控制、而其变数又很大的因素。**
- 想成就大事就需要依靠他人与外界的帮助。但，这个依靠是有“度”的：
  - 第一，你能否掌控这些因素，使其不能随意中断你对它的依靠与信赖；
  - 第二，这些这些因素，客观上是否具有全面长期的稳定性，不会因你没有掌握它而发生改变。
- 比如我们需要氧气，平日里我们不缺少它，也不用控制它。但当你爬上了四千米以上的高山，越爬越高时，这个“依靠”就不可控了！
- **当下，正确处理好业务发展与合规经营 的关系，大理也是如此！**



## 历史有时会重现，却不能被改写！

- 张灵甫在面临三倍于己的大军时没有恐惧、退却，而是“将计就计”，以74师为诱饵坚守，这是整个战局的核心。
- 就连蒋介石也深解其战术用意，都相信40万国军会迅速靠拢，不仅能使74师解围，更可一举消灭解放军主力。
- 因此，胜败的焦点已不在于74四师如何英勇，而在于他所依靠的40万大军会不会迅速向他靠拢。
- 其实,74师仍然有一条退路，那就是74师守备的**垛庄**，这才是全局关键点。
- **垛庄**，近临沂，自战国开始，就是诸侯争霸的必争之地。

- 战役打响后，华里鲁南6纵，距离垛庄近100公里，经过两昼夜的急行军长途奔驰，直取垛庄。而74师守备垛庄的只有一个辎重连，为加强垛庄防卫，张灵浦临时也增派去了一个战斗力并不强的运输团。相比之下，华野攻占垛庄的部队是6纵队和1纵配合，一棋落下，全盘皆活！

一场双方原本都有资格可能获胜、或可能战败，在战机上几近相同的战役，最终的结果是华东解放军大胜，国民党大军惨败而记入史册！

# 战争之外我们未曾了解的东西

- 此后1948年11月到1949年1月由粟裕，刘邓，陈毅指挥的“淮海战役”（徐蚌会战）。作战以徐州为中心，地域跨越江苏、山东、河南、安徽、河北5省，纵横3000公里；经65个昼夜的决战，决定并改变了[中国](#)的命运。有这样一组对比数字：
- 国共双方：兵力80万—60万；火炮4215门—1364门；坦克215辆—22辆；飞机158架—0架。解放军伤亡十余万，国民党军伤亡及被俘55万。
- 解放军60万大军的全部辎重装备、弹药(300万吨)，粮秣(每人至少一套棉衣、一双棉鞋，每天500万斤粮食)，其中的80%是由支前民工以人背、肩挑、车推等方式实施完成的。据统计，共出动小推车88万多辆，挑担31万副，上阵民工达543万人。每一个战士身后，都有9个民工在支援保障作战。
- 陈毅元帅名言：“淮海战役的胜利，是人民群众用小推车推出来的。”


# 改变人的固有观念，有时又是非常困难的

- [英]管理哲学大师查尔斯·汉迪(与彼得·德鲁克“现代管理之父”齐名)曾说：“成功的规则，尾巴上都带着刺”。
- 查尔斯·汉迪：“成功的悖论”：使你到达现在的成功的事情和方式,几乎很少可能是使你继续到达另一个目标的事情和方式。
- 因此，无论是公司还是个人，要在竞争中取得优势，获得成功，就必须因时、因地不断调整策略而获得进步。

我们现今所处的时代,传统主流体系已经崩溃，一个全新体系正待重建。

——(乔治·索罗斯)

公司最终还是一个人的组织，只有有独立文化的公司，才能屹立于世界经济之林!  
如果我们想继往开来、继续获得成功的话，我们是否有了足够的的能力准备和精神准备？那就让我们从现在开始!

A photograph of two black swans swimming in a body of water. The swans are positioned in the middle ground, with one slightly ahead of the other. They have long, elegant necks and bright red beaks. The water is a muted greenish-grey color with gentle ripples. The overall scene is peaceful and serene.

**谢谢大家!**

**生活很美好,值得我们  
大家去珍惜!**

# 《公司的力量》——猎富的时代

● 这是第一部深刻探讨公司制度的电视纪录片。拍摄历时两年。它以世界现代化进程为背景，探讨公司组织与经济制度、思想文化、科技创造、社会生活等诸多层面之间的相互影响和市场经济的演进，探寻正在社会主义市场经济体制下成长的中国公司的发展道路。

1. 范得菲尔德：100美元的事业能做多大，一个人靠什么能获得成功。
2. 洛克菲勒：工作是一种态度，我不靠运气活着，但可以靠策划运气发达。
3. 卡内基：在事业的道路上是选择和自己强大的人合作还是和他们战斗。
4. 西门子：一个人能改变世界吗？也许这个人就是你！
6. 对比片中故事，看看与我们今天所处时代有何相似之处？